

## FICHE MANDAT

# Entreprise sociale pour l'habitat - ESH

### INSTANCES CONCERNÉES

Les conseils d'administration (CA) ou conseils de surveillance (CS) de la cinquantaine d'ESH sous contrôle d'ALI (actionnaire de référence avec ou sans pacte).

À la suite de la réforme d'Action Logement et à la reprise par Action Logement Immobilier (ALI) des participations détenues par les comités interprofessionnels du logement (CIL) dans les ESH, il appartient désormais aux organisations patronales et syndicales de proposer à ALI des représentants dans ces sociétés.

### DIRECTION DU MEDEF RÉFÉRENTE

La direction du Logement assure la coordination de ces mandats avec ALI.  
Contact : Marion Unal, directrice du Logement – munal@medef.fr.

### TEXTES DE RÉFÉRENCE

Les ESH sont créées par arrêté ministériel. Elles sont régies par les dispositions et les statuts types annexés à l'art R. 422-1 du Code de la construction et de l'habitation (CCH), ainsi que par les dispositions non contraires du Code civil et du Code du commerce.

Ce sont des sociétés anonymes à but non lucratif, dont l'objet social justifie des règles de fonctionnement particulières (actionnariat encadré depuis la loi Borloo du 1er août 2003).

### MISSION GÉNÉRALE

L'objet des ESH peut se résumer dans les missions principales suivantes :

- créer une offre nouvelle de logements locatifs sociaux par
  - > la construction,
  - > l'acquisition en vente en état futur d'achèvement (VEFA),
  - > l'acquisition/amélioration de logements existants ;
- entretenir et réhabiliter le patrimoine ;
- gérer le patrimoine (gestion locative, politique des loyers, attributions de logements, etc.) ;
- assurer la gestion sociale de proximité (gardiennage des immeubles, accompagnement social des ménages fragiles, concertation locative, animation sociale des quartiers, etc.).

### ENJEUX DE L'ACTIONNAIRE DE RÉFÉRENCE (ALI)

- Faire d'Action Logement le premier acteur du logement en France pour loger les salariés et valoriser le rôle des partenaires sociaux sur ce sujet.
- Assurer le contrôle des filiales par Action Logement, soit être vigilant quant au positionnement des administrateurs vis-à-vis de l'actionnaire de référence.
- Développer le patrimoine dans l'intérêt des entreprises et de leurs salariés.
- Gérer des attributions de logement dans l'intérêt des entreprises et de leurs salariés.
- Établir des partenariats avec les collectivités locales, accompagner des projets de développement économique locaux, etc.
- Sécuriser les actifs, surtout au sein d'ESH de plus en plus importantes en taille.

## STATUT DES ADMINISTRATEURS - CONDITIONS D'EXERCICE DU MANDAT

- Mandat de 3 ou 6 ans selon les statuts de la société.
- 4 réunions du CA par an environ, plus les réunions des comités/commissions dont les administrateurs peuvent être membres (attribution de logement, audit, appel d'offres, etc.).
- Participation obligatoire aux réunions du CA (présent ou représenté avec pouvoir).
- Mandat exercé à titre gratuit.
- Régime d'indemnités et de couverture des frais encadré par l'art R.421-10 du CCH.
- Lors de la prise de fonction, un administrateur ne peut avoir plus de 70 ans (circulaire de gouvernance ALG).

## INCOMPATIBILITÉS

Il n'est pas possible de cumuler deux mandats parmi les mandats suivants : administrateur d'ALG, ALS, ALI, AFL, APAGL, membre d'un CRAL, administrateur d'une filiale d'ALI ou d'ALS.

Il n'est pas possible d'être en même temps administrateur d'une filiale immobilière d'ALI et d'un autre organisme du logement social hors Action Logement.

Il est possible d'être administrateur de plusieurs filiales d'ALI, dans la limite de 3 mandats.

Il n'est pas possible pour le Président d'une ESH d'être Président de la commission d'attribution du logement ni de la commission d'appel d'offres (circulaire de gouvernance ALG).