

## Vœux 2018 du MEDEF Lyon-Rhône – 15 janvier 2018 Discours de Laurent FIARD

Mes chers amis,

Bienvenue,

Je suis ravi de vous accueillir aujourd'hui au Groupama Stadium à l'occasion des vœux du Medef Lyon Rhône.

Une première, pour plusieurs d'entre vous :

- notre nouveau Préfet,
- nos nouveaux députés,
- le nouveau Président de la Métropole de Lyon, qui nous rejoindra à 20 heures,
- le nouveau maire de Lyon,
- le nouveau Président du directoire des Aéroports de Lyon.

Bienvenue et félicitations à vous pour vos nouvelles responsabilités !

Pour beaucoup d'entre nous, le « marathon » des vœux a déjà commencé...

Mais ce temps fort dans la vie du MEDEF, qui nous réunit toujours plus nombreux, entrepreneurs, élus et partenaires, est l'occasion de dresser le bilan de l'année passée et **surtout de regarder, ensemble, les perspectives de l'année à venir.**

Elections présidentielles et législatives, ordonnances de la loi travail, réforme de la fiscalité du capital... 2017 a amorcé un **début** de changement de climat évident pour nos entreprises.

**2018** sera une année de forts enjeux. La transformation **en profondeur** du cadre dans lequel évoluent les entreprises doit se poursuivre à un rythme soutenu pour entretenir l'élan positif.

**Soyons Optimistes.**

La confiance des entrepreneurs revient progressivement et ce regain de confiance est fondamental pour relever les défis de l'année 2018.

Dès que la confiance s'instaure, un petit miracle se produit, **l'initiative et la prise de risque** se développent spontanément.

**Passons à l'action !**

On le voit depuis quelques mois, une reprise économique se profile.

*Un exemple* : notre production industrielle talonne de près la production industrielle allemande, elle retrouve son plus haut niveau depuis 2008.

**Quand les entreprises françaises reprennent confiance, elles sont bien meilleures que la plupart de leurs homologues européens !**

**La reprise est indiscutable.** Elle est encourageante, mais reste trop «timide » pour un pays comme la France qui, avec le tissu économique qui est le sien, ne peut se contenter d'un commerce extérieur lourdement déficitaire et d'une croissance de 1,9%, au sein d'une zone euro où la croissance moyenne s'élève à 2,2%.

**Il serait donc naïf de nous imaginer à l'aube d'une nouvelle ère de prospérité.**

**Soyons objectifs.**

**Cette croissance se transforme en besoin de compétences que paradoxalement on ne trouve pas !**

**Et c'est là, notre premier défi pour 2018** : construire une croissance riche en emplois.

**Ne l'oublions jamais : le réseau des entreprises d'un territoire est le cœur battant de l'économie et de l'emploi.**

Notre réseau, tous ensemble, nous devons faire rimer développement économique et création d'emplois, dans **un système rénové** permettant aux entrepreneurs de recruter les talents dont ils ont besoin pour **accompagner le développement, la croissance de leur entreprise**

**Les chiffres sont édifiants** : chaque année, plus de 300.000 emplois seraient non pourvus, faute de candidat. Un constat partagé de plus en plus par les dirigeants que je rencontre au quotidien.

Les réformes de la formation professionnelle et de l'assurance chômage de 2018 doivent trouver, et vite, des réponses à cet incroyable paradoxe dans un pays qui compte plus de 3 millions de demandeurs d'emplois :

**Un taux de chômage important et un manque de ressources compétentes.**

Cette politique devra être ambitieuse, répondre aux besoins de nos entreprises mais aussi à la transformation des métiers, notamment **grâce aux opportunités du numérique.**

**Le second défi** qui nous attend est celui de la refonte du paritarisme.

Les évolutions profondes des modèles économiques et l'irruption de nouveaux acteurs entièrement digitalisés nous poussent **à repenser de fond en comble notre modèle social.**

Il est impératif de redéfinir de nouveaux modes de travail au sein de l'entreprise, dans un mode « gagnant-gagnant » et non plus « donnant-donnant ».

L'entreprise est l'endroit où la plupart des gens passent le plus clair de leur temps. Il est donc dramatique que nos collaborateurs ne se réalisent pas dans leur travail. !

L'entreprise donne un métier ; elle est un lieu de progrès et de développement personnel. Pour parvenir à un mode gagnant-gagnant, **la confiance est indispensable**

Nous devons inventer un paritarisme nouveau, s'appuyant sur de nouvelles relations entre les partenaires sociaux, mais aussi sur la motivation, l'engagement de nos salariés et leur employabilité tout au long de la vie. C'est un pilier incontournable pour la compétitivité durable de nos entreprises.

- **3<sup>ème</sup> défi : maintenir le rythme des transformations et mener à leur terme les réformes-clés.**

Il est nécessaire de faire avancer les réformes structurelles dont nous avons besoin :

On a déjà parlé de la réforme de l'assurance chômage, de l'apprentissage et de la formation professionnelle. Il y a aussi la réforme des retraites...

... mais aussi et surtout **il faut avancer sur la baisse des dépenses publiques.**

**La France est championne d'Europe de la dépense publique, et fait figure de mauvaise élève en matière d'endettement public.**

A 56% du PIB pour la dépense publique, 99% du PIB pour l'endettement soit 2.500 € de plus chaque seconde, leur poids est insupportable.

Nous **devons plaider sans relâche pour la diminution des dépenses publiques**, condition indispensable pour que les efforts engagés ces dernières années soient pérennisés, pour que la charge fiscale qui pèse sur nos entreprises baisse et que nos marges, encore trop faibles, s'améliorent.

- **4<sup>ème</sup> priorité : l'accompagnement de la croissance de nos entreprises.**

Nos entreprises qui n'hésitent pas à innover et à inventer de nouveaux business models doivent pouvoir grandir dans un terreau toujours plus fertile.

Le PACTE porté par le ministre de l'économie, ce plan d'actions pour la croissance et la transformation des entreprises, en partenariat avec nous, MEDEF, doit tenir ses engagements :

- simplifier l'environnement réglementaire de nos entreprises,
- faciliter leur financement,
- favoriser les conditions de l'innovation,
- relancer le « chasser en meute » à l'international alors que la France ne représente que 5% de l'économie mondiale.

**L'art de simplifier, d'innover et de savoir financer, c'est se donner plus de vitesse d'exécution et nous avons besoin de cette dynamique pour jouer le jeu de la mondialisation**

La croissance de nos entreprises c'est aussi la diminution des prélèvements sur le travail.

Notre compétitivité passe par une nécessaire baisse du coût du travail.

Le projet du gouvernement de transformation du CICE en baisse de charges dès 2019 est **inacceptable en l'état** et conduirait à augmenter, à nouveau, les prélèvements pesant sur nos entreprises.

**Nous savons tous que passer d'une réduction d'impôts à une réduction de charges conduit, à montant équivalent, à amputer d'un tiers l'effet de la mesure !**

**Continuons à regarder avec confiance devant nous :**

- L'investissement et la consommation repartent.
- Le moral des chefs d'entreprise s'est redressé.
- La plupart des signaux économiques passent du orange au vert.

**Prenons collectivement appui sur cette conjoncture favorable pour coopérer davantage.**

**C'est en travaillant ensemble que l'on crée de la valeur :**

- partenariats publics-privés ;
- coopérations inter-entreprises ;
- collaboration entre le monde de la recherche, l'enseignement supérieur et nos entreprises.

**... Et dans ce domaine, Lyon se distingue !**

Un bel exemple, sous nos yeux : le Groupama Stadium !

Jean-Michel, rappelle-toi ces quelques premières réactions, « un peu » sceptiques quand tu ambitionnais de concevoir ce Stade, de dimension européenne ?

L'ambition de nos dirigeants-entrepreneurs et dirigeants sportifs est payante : Lyon est une ville qui gagne :

- L'OL est devenu un club habitué aux compétitions européennes. Son équipe féminine se distingue particulièrement : les Fenottes ont réalisé le triplé Ligue des Champions, Championnat et Coupe Nationale sur les deux dernières saisons. Une première dans le foot français ! Souhaitons-leur le même succès en 2018.
- Le LOU Rugby, 7ème, à un petit point d'équipes comme Toulouse et Toulon et surtout quelques points devant Clermont, nous épate et a, pendant quelques semaines, caracolé en tête du TOP 14.
- L'ASVEL, championne de France en 2016. C'était son 18e titre de champion.

### **D'Est en Ouest, ça bouge sur notre territoire !**

Quelques exemples :

- Inauguration en 2017 du Hall 7 d'Eurexpo et du nouveau terminal T1 de l'aéroport St Exupéry ;
- Implantation du nouveau siège social d'Adecco au Carré de Soie ;
- 1 an de Bel Air camp, premier Fab Lab d'envergure de la région ;
- Lancement du Campus Numérique ;
- Déménagement de LDLC et son école à Limonest... à quelques pas des nouveaux locaux de Blédina ;
- Naissance de la Tony Parker Adequat Academy, qui élira domicile en 2018, dans le quartier de Gerland.

### **Le succès attire le succès et Lyon ne déroge pas à la règle...**

« Victime » de son attractivité et de sa bonne santé économique, notre territoire connaît une forte pénurie de foncier disponible et les prix s'envolent.

### **Lyon a tout pour se hisser au rang des premières Métropoles européennes.**

Et elle le fera grâce à chacun de nous.

Je souhaite avant tout remercier particulièrement, dans cette période troublée, la **qualité de la sécurité qu'apportent nos élus et nos militaires**, aux hommes, aux femmes et aux infrastructures.

C'est dans ce contexte que nous devons militer activement pour la réalisation **des grands projets et infrastructures de transport**. Le monde économique est plus que jamais uni autour de la CCI Lyon Métropole Saint-Etienne Roanne pour faire aboutir l'A45.

Le déclassement de l'autoroute A6-A7 n'est pas une fin en soi. Il doit s'inscrire dans **un schéma d'infrastructures global, vertueux et multimodal** :

- Le bouclage du périphérique avec la réalisation de l'Anneau des Sciences ;
- La mise à l'agenda de l'autoroute A45 ;
- Des solutions de court et moyen terme pour désengorger le nœud ferroviaire lyonnais ;
- Un réseau de transports collectifs puissant ;
- La valorisation du transport fluvio-maritime entre Lyon et Marseille-Fos.

Je pense aussi **au maintien et à la transformation de notre tissu industriel** et au projet commun que nous avons, monde économique (CCI, Chambre de Métiers, CPME, MEDEF) et Métropole de Lyon, lancé en décembre dernier. Le mouvement « French Fab », lancé par le Ministre de l'économie Bruno Le Maire, que nous déclinons localement : la French Fab Lyon. Il s'agit :

- de réinventer notre industrie,
- d'anticiper les mutations pour mieux accompagner la transformation industrielle de nos entreprises
- de fabriquer sur notre territoire les emplois de demain.

L'objectif ? Accélérer la transformation de nos TPE, PME et ETI industrielles en s'appuyant sur l'ensemble de notre écosystème !

L'Industrie du Futur, c'est maintenant !

L'Industrie du Futur, c'est ici, à Lyon, dans une dynamique régionale !

**Car une Métropole forte, c'est aussi une région forte !**

Le MEDEF Lyon-Rhône et le MEDEF Auvergne-Rhône-Alpes avancent ensemble sur la filière numérique, l'international ou le financement des entreprises.

La CCI de Lyon et la CCI de région sont plus que jamais mobilisées pour que le réseau consulaire, **malgré des coupes budgétaires drastiques**, poursuivent ses missions d'accompagnement des créateurs et des entreprises.

**Quand Métropole et Région sont unies, c'est l'ensemble des entreprises qui en bénéficie.**

Aujourd'hui, la question n'est pas de savoir si c'est la Région qui fait la Métropole ou inversement. La seule réponse est d'avancer ensemble.

**1 + 1 doit être égal à 11 ! C'est ça sortir du cadre et innover.**

**Rassembler nos savoir-faire, démultiplier notre savoir être collectif pour savoir devenir et s'adapter au monde de demain ,**

**Vous l'avez compris : notre MEDEF est aujourd'hui plus que jamais en actions !**

**Je voudrais saluer l'action de nos Mandataires.**

**2018 s'ouvre sur l'installation des Conseils de Prud'hommes renouvelés**, grâce au travail commun des équipes de Jean-Louis JOLY et Franck MORIZE pour recruter des nouveaux Conseillers Prud'hommes qui allient compétences, expérience et mixité. Merci et bienvenue aux 160 Conseillers Prud'hommes employeurs.

J'en profite pour remercier particulièrement Pierre VION et Jean YERDAMIAN, Présidents des Conseils de Prud'hommes de Lyon et Villefranche-sur-Saône, ainsi que nos branches professionnelles pour leur mobilisation active et de longue haleine sur le sujet.

Nous finalisons en ce moment le processus d'installation de nos représentants dans les instances de Sécurité Sociale et là aussi nous remercions nos adhérents qui se sont engagés pour 4 ans dans ce mandat d'intérêt général.

Notre influence s'incarne au travers de nos 600 mandataires, présents et mobilisés dans les instances économiques, sociales et de formation.

Ce sont eux les porte-étendards et porte-voix de la gouvernance patronale, pilier fondamental de notre action !

**Merci à eux pour leur disponibilité et leur engagement.**

J'aimerais que nous ayons ce soir une pensée particulière et émue pour Christian MARTY, adhérent engagé et mandataire émérite. Vice-Président de la CAF du Rhône, qui vient de nous quitter et qui nous a quittés bien trop tôt.

**Un MEDEF d'actions, c'est aussi et avant tout un réseau d'adhérents :**

- **28 branches professionnelles**
- **1.000 adhérents directs**, actifs dans nos 13 groupes de travail et Commission et au sein de nos dispositifs Activ'Entreprendre et Ecoles-Entreprises.

**Encore merci à eux pour leur énergie et leurs idées !**

**Un MEDEF d'actions, c'est aussi :**

- Des échanges réguliers avec nos parlementaires sur les projets de loi à venir et les points d'alerte de nos entreprises ;

- 1 partenariat resserré avec les autorités de Défense en qualité de « Partenaire de la Défense Nationale » ;
- Le succès de la 6<sup>ème</sup> édition du Printemps des entrepreneurs avec 2.700 participants sur une journée ;
- La réalisation du livre blanc « Chiche, j'innove », en 2017, soutenu par Bpifrance ;
- 2.600 dirigeants présents à nos Matinales d'information ;
- 1 forum de l'engagement pour mettre à l'honneur l'ensemble de nos mandataires ;
- 1 collaboration renforcée avec les Conseillers du Commerce Extérieur, sur l'international.

Les défis à venir sont nombreux et ambitieux.

### **Mais aujourd'hui, rien n'est plus imminent que l'impossible.**

Le pragmatisme et l'agilité de nos entreprises doivent nous inspirer.

**Nous sommes de plus en plus nombreux à avoir l'ambition d'aller plus loin : plus de croissance, plus de rentabilité, plus de richesses, plus d'emplois ...**

En cette année 2018, je souhaiterais que nous partagions ensemble un sentiment de fierté collective.

### **Soyons fiers !**

- **Fiers du retour progressif sur le chemin de la croissance !**

La France gagne à nouveau.

La reprise économique est là. Profitons de la confiance retrouvée pour accélérer les réformes et la transformation de nos entreprises.

- **Fiers de notre territoire.**

Lyon est un territoire gagnant, qui fait, avec lui, gagner ses entreprises.

**Notre modèle d'union du monde économique, politique et universitaire fait figure d'exemple.**

Soyons en fiers et veillons à poursuivre notre dialogue constructif et nos actions communes.

- **Fiers d'être chefs d'entreprises !**

Les atouts de la France sont nombreux.

Au cœur des dynamiques économiques, sociales et sociétales, le chef d'entreprise n'est toujours pas reconnu à sa juste valeur.

**Et la redéfinition de l'objet social de l'entreprise n'y changera rien !**



Nous devons lancer un chantier durable pour améliorer notre image et montrer à tous que l'entreprise est aujourd'hui le premier lieu de création de richesse collective.

Ce chantier, Patrick Martin, Président du MEDEF Auvergne-Rhône-Alpes, le portera, comme candidat à la succession de Pierre Gattaz, à la Présidence du MEDEF. Il pourra compter sur notre soutien jusqu'au bout. Jusqu'à la victoire.

**Entreprendre, c'est une incroyable Odyssée, dont nous, dirigeants, en sommes les héros.**

Le 24 avril prochain, cette Odyssée des entrepreneurs sera à l'affiche de la 7<sup>ème</sup> édition du Printemps des entrepreneurs.

Chaque époque engendre ses héros.

Et si, en 2018, c'était au tour des chefs d'entreprises ?

**Pour nous entrepreneurs chaque jour de plus en plus nombreux, l'heure est à la mobilisation, l'internationalisation, l'innovation et à la transformation.**

Meilleurs vœux et bonne année 2018 à tous !